



MBA – DIREITO E GOVERNANÇA NAS EMPRESAS PÚBLICAS



360 h/a



Voltado à prática executiva



Aulas 100% on-line ao vivo



Duração 12 - 14 meses



CHROMA
LEADERSHIP
SCHOOL

FPL
EDUCACIONAL

MUST
UNIVERSITY
FLORIDA - USA

DIFERENCIAIS

Integração entre Direito, Governança e Gestão

Não é um curso jurídico tradicional. É uma formação executiva que conecta norma, estratégia e resultado.

Abordagem prática e orientada à realidade do setor público

Estudos de caso, simulações e aplicação direta nos desafios reais das organizações públicas.

Desenvolvimento de liderança consciente

Vai além da técnica — forma líderes capazes de equilibrar performance, ética e impacto social.

Corpo docente com experiência de mercado e setor público

Professores que vivem o que ensinam, trazendo densidade prática para o aprendizado.

Conexão com temas contemporâneos

Governança, ESG, transparência, inovação no setor público e uso de tecnologia para controle e eficiência.

Foco em tomada de decisão com segurança e impacto

Preparação para atuar em posições de alta responsabilidade, onde erro custa caro — institucionalmente e pessoalmente.

O GRANDE DIFERENCIAL NÃO ESTÁ SÓ NO CONTEÚDO — ESTÁ NA FORMA COMO ELE É VIVIDO E APLICADO!

PARTICIPANTES

- Advogados e profissionais graduados em Direito que atuam ou desejam atuar em empresas públicas, sociedades de economia mista, instituições financeiras públicas, áreas de governança, compliance, integridade, auditoria, gestão de riscos e assessorias jurídicas do setor público.

COMPETÊNCIAS FOCO

- Governança corporativa aplicada ao setor público
- Gestão de riscos, integridade e compliance
- Interpretação e aplicação do arcabouço legal
- Relação institucional e accountability
- Tomada de decisão em ambientes regulados
- Liderança em contextos de alta complexidade política e institucional



Júlio Volpp, PhD - Líder

Fundador da CHROMA LEADERSHIP SCHOOL, Júlio Volpp é referência em liderança estratégica, com mais de 25 anos de experiência executiva e acadêmica.

Destaques

- Liderou mais de 63 mil pessoas como VP de uma das maiores instituições financeiras do Brasil.
- Mestre e doutor em Administração, com formação no MIT.
- Autor de best-sellers sobre liderança, reconhecido por sua abordagem inovadora e prática.

Eliza Nogueira, MSc - Líder

Advogada e Mestre em Direitos Humanos, ela se destaca por sua atuação focada na diversidade e inclusão, com mais de 20 anos de experiência em gestão.

Destaques

- Mentora em programas de liderança feminina, voltados para potencializar a presença de mulheres em espaços de poder,
- Atuação na gestão de equipes especializadas na defesa e assessoramento jurídico de instituição financeira.
- Conselheira Fiscal do 3º maior fundo de pensão do país e do Instituto "Quero Você Eleita"



ALGUNS DE NOSSOS PROFESSORES + Participação de Professores FPL



Fabio Häggström



Renan Azevedo



Elga Lustosa



Carla Blanco



Carolina Jatobá



Edilson Carrogi



Mariana Devezas

DISCIPLINAS

DIREITO PÚBLICO APLICADO ÀS EMPRESAS PÚBLICAS

CONTRATAÇÕES PÚBLICAS E CONTRATOS COMPLEXOS

GESTÃO DE RISCOS JURÍDICOS E INSTITUCIONAIS

DIREITO ADMINISTRATIVO EMPRESARIAL

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS E MODELOS HÍBRIDOS

GESTÃO PARA ADVOGADOS NO SETOR PÚBLICO

REGIME JURÍDICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS E SOCIEDADES DE ECONOMIA MISTA

GOVERNANÇA NAS EMPRESAS PÚBLICAS

LIDERANÇA E COMUNICAÇÃO PARA ADVOGADOS

DIREITO BANCÁRIO E FINANCEIRO NO SETOR PÚBLICO

COMPLIANCE NO SETOR PÚBLICO EMPRESARIAL

TOMADA DE DECISÃO JURÍDICA EM AMBIENTES COMPLEXOS

CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO NO ÂMBITO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

INTEGRIDADE, ÉTICA E CONDUTA INSTITUCIONAL



CHROMA
LEADERSHIP
SCHOOL

A CHROMA é uma escola de referência no desenvolvimento de líderes transformadores, comprometida em formar profissionais preparados para impactar positivamente suas organizações e o mercado. Nossa proposta educativa vai além da simples transmissão de conhecimento: oferecemos uma experiência imersiva que combina teoria de ponta, práticas modernas e ferramentas inovadoras, formando líderes capazes de enfrentar os desafios de um mundo corporativo dinâmico e em constante transformação. Com uma metodologia que une estratégia e gestão humanizada, capacitamos nossos alunos a liderar com propósito, visão e impacto.

Nossos programas são desenhados para promover uma formação abrangente e prática, com conteúdo alinhado às demandas reais do mercado. Ministrados ao vivo em um formato online interativo, os cursos proporcionam uma experiência única de aprendizado, permitindo que os participantes explorem questões complexas por meio de estudos de caso, dinâmicas colaborativas e debates com especialistas renomados. A troca de experiências entre alunos e professores cria um ambiente enriquecedor, que estimula o pensamento crítico e o desenvolvimento de soluções inovadoras.

Na CHROMA, acreditamos que a liderança é a força motriz para transformar equipes, organizações e a sociedade como um todo. Por isso, oferecemos mais do que cursos: proporcionamos uma jornada de crescimento que inspira nossos alunos a se tornarem protagonistas de mudanças significativas. Escolher a CHROMA é optar por uma experiência de aprendizado que desafia limites, amplia horizontes e prepara os líderes do presente para moldar o futuro com competência e inspiração.



A FPL possui 6 décadas de história e é referência em educação de qualidade, sendo reconhecida nacionalmente por sua excelência acadêmica e compromisso com o desenvolvimento humano e profissional. Ao longo de sua trajetória, a FPL conquistou importantes reconhecimentos, como o Selo OAB Recomenda, o Conceito Institucional (CI) 4 e o conceito 5 no Índice Geral de Curso (IGC) figurando entre as melhores instituições de ensino superior do país e entre as 5 melhores instituições no estado de Minas Gerais.

Atuando como um centro de excelência na formação de profissionais qualificados, a FPL oferece uma ampla gama de cursos que vão do Ensino Médio Integrado com Formação Empreendedora, usando a metodologia



A MUST (Metropolitan University of Science and Technology) é uma instituição de excelência global, reconhecida por sua abordagem inovadora e prática no desenvolvimento de líderes e profissionais de alto desempenho. Com sede nos Estados Unidos e presença internacional, a MUST outorga ao MBA em Liderança Estratégica da CHROMA o Certificado de Continuing Education que reconhece o conhecimento acadêmico de ponta à aplicação prática no mercado. Nosso MBA, com dupla certificação, garante uma formação de prestígio internacional e prepara nossos alunos para os desafios das lideranças modernas em um cenário global.



*Não forma especialistas em norma.
Forma líderes capazes de usar o Direito e a Governança
para gerar confiança, resultado e legitimidade no setor público.*

Eliza Nogueira
Mestre Professora da Chroma

Inscreva-se já

 chroma.school
 [@chromalideranca](https://www.instagram.com/chromalideranca)
 chroma@chroma.school
 [\(61\) 99317-1148](https://api.whatsapp.com/send?phone=5531993171148)

MBA - DIREITO E GOVERNANÇA NAS EMPRESAS PÚBLICAS

ESTRUTURA DO CURSO

1. Direito Público Aplicado às Empresas Públicas - 20h

O Estado empresário e a intervenção no domínio econômico; Princípios constitucionais da ordem econômica e financeira; A Administração Pública e o Direito Público; Conceito e características das empresas públicas; Distinção entre empresas públicas e sociedades de economia mista; O regime de direito público e privado nas estatais; Controle estatal sobre as empresas públicas; Responsabilidade civil, administrativa e penal dos gestores de empresas públicas.

Referências Bibliográficas Básicas:

DIPIETRO, M. S. Z. (2024). Direito administrativo. GEN.

MELLO, C. A. B. de. (2023). Curso de direito administrativo. Malheiros Editores.

JUSTEN FILHO, M. (2019). Curso de direito administrativo: de acordo com a Lei da Liberdade Econômica. Thomson Reuters Brasil.

2. Direito Administrativo Empresarial - 20h

A empresa na ordem econômica constitucional; A liberdade de iniciativa e a atuação empresarial do Estado; O regime jurídico da exploração direta de atividade econômica pelo Estado; Atos de polícia administrativa sobre a atividade empresarial; Fomento e incentivos fiscais à atividade empresarial; A regulação da atividade econômica; Agências reguladoras e o poder normativo; A responsabilidade do Estado por atos de regulação.

Referências Bibliográficas Básicas

TEPEDINO, G. (2021). Direito civil e empresa. GEN.

COELHO, F. U. (2023). Novo manual de direito comercial: direito de empresa. Thomson Reuters - Revista dos Tribunais.

MAMEDE, G. (2022). Direito empresarial brasileiro: teoria geral da empresa e títulos de crédito. Atlas.

3. Regime Jurídico das Emp. Públicas e Sociedades de Economia Mista - 20h

Natureza jurídica e características das empresas públicas e sociedades de economia mista; Criação, organização, funcionamento e extinção das estatais; Regime de pessoal: concurso público, estabilidade e regime celetista; Regime de licitações e contratos na Lei nº 13.303/2016; Responsabilidade civil das estatais e de seus agentes; Controle judicial, administrativo e pelo Tribunal de Contas; A nova Lei das Estatais e seus impactos.

Referências Bibliográficas Básicas:

JUSTEN FILHO, M. (2017). Estatuto Jurídico das Empresas Estatais: Lei 13.303/2016. Thomson Reuters Brasil.

GASPARI, D. (2021). Direito das Empresas Estatais. JusPodivm.

SUNDFELD, C. A. (Org.). (2017). Direito das Empresas Estatais. Malheiros Editores.

4. Direito Bancário e Financeiro no Setor Público - 20h

O Sistema Financeiro Nacional e a participação do Estado; Instituições financeiras públicas: bancos públicos e agências de fomento; O regime jurídico dos depósitos bancários e das operações de crédito no setor público; Sigilo bancário e o dever de informação das instituições financeiras públicas; A regulação do Banco Central sobre as instituições financeiras públicas; O papel dos bancos públicos no financiamento de políticas públicas; Responsabilidade dos administradores de instituições financeiras públicas.

Referências Bibliográficas Básicas:

COELHO, F. U. (2022). Manual de direito bancário. Saraiva Jur.

ABREU, C. B. de. (2020). Direito bancário. Almedina Brasil.

TOMAZETTE, M. (2023). Curso de direito empresarial: Títulos de crédito, contratos empresariais, direito bancário. Saraiva Jur.

5. Contencioso Administrativo no Âmbito da Administração Pública - 30h

O sistema de controle da Administração Pública no Brasil; O contencioso administrativo e o princípio da inafastabilidade da jurisdição; Processo administrativo: princípios, fases e espécies; A defesa do administrado no processo administrativo; Recursos administrativos; A coisa julgada administrativa; O controle judicial dos atos administrativos; Mandado de segurança, ação popular e ação civil pública como instrumentos de controle.

Referências Bibliográficas Básicas:

MEIRELLES, H. L. (2023). Direito administrativo brasileiro. Malheiros Editores.

FIGUEIREDO, L. V. (2022). Curso de direito administrativo. Malheiros Editores.

CARVALHO FILHO, J. dos S. (2023). Manual de direito administrativo. Atlas.

6. Contratações Públicas e Contratos Complexos - 30h

O dever de licitar e suas exceções; A nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021); Modalidades de licitação; Fases do procedimento licitatório; Contratos administrativos: características, cláusulas exorbitantes e formalização; Gestão e fiscalização de contratos; Alteração e rescisão dos contratos; Sanções administrativas; Equilíbrio econômico-financeiro; Contratos complexos: concessões, permissões e parcerias público-privadas.

Referências Bibliográficas Básicas:

JUSTEN FILHO, M. (2021). Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos: Lei nº 14.133/2021. Thomson Reuters Brasil.

FERNANDES, J. U. J. (2022). Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos: Lei nº 14.133/2021. JusPodivm.

TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO. (2023). Licitações e contratos: orientações e jurisprudência do TCU (5. ed.). TCU.

7. Parcerias Público-Privadas e Modelos Híbridos - 20h

Conceito e características das Parcerias Público-Privadas (PPPs); Modalidades de PPPs: concessão patrocinada e concessão administrativa; O marco legal das PPPs no Brasil; Estruturação de projetos de PPP; Riscos e garantias nas PPPs; Modelos de negócios híbridos envolvendo o setor público e privado; Joint ventures e outras formas de colaboração; Aspectos regulatórios e de governança em modelos híbridos.

Referências Bibliográficas Básicas:

SUNDFELD, C. A. (Org.). (2018). Parcerias público-privadas. Malheiros Editores.

JUSTEN FILHO, M. (2016). Curso de direito administrativo. Thomson Reuters Brasil.

WORLD BANK. (2017). Manual de parcerias público-privada - PPPs. World Bank.

8. Governança nas Empresas Públicas - 30h

Conceitos e princípios da governança corporativa; A governança corporativa no setor público; O papel dos conselhos de administração e fiscal; A importância da transparência, equidade e prestação de contas; A gestão de riscos e os controles internos; O relacionamento com as partes interessadas (stakeholders); As diretrizes da OCDE para a governança de empresas estatais; O Código Brasileiro de Governança Corporativa.

Referências Bibliográficas Básicas:

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA (IBGC). (2023). Código das melhores práticas de governança corporativa. IBGC.

ROSSETTI, J. P., & ANDRADE, A. (2014). Governança corporativa: fundamentos, desenvolvimento e tendências (7. ed.). Atlas.

ORGANIZAÇÃO PARA A COOPERAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO (OCDE). (2018). Diretrizes da OCDE sobre Governança Corporativa de Empresas Estatais. Edição 2015. OECD Publishing.

9. Compliance no Setor Público Empresarial - 30h

Conceito e fundamentos do compliance; A Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013) e seu decreto regulamentador; Programas de integridade: pilares e estruturação; Due diligence de terceiros; Investigações internas e canais de denúncia; Acordos de leniência; A responsabilidade objetiva da pessoa jurídica; O papel do compliance officer.

Referências Bibliográficas Básicas:

RIBEIRO, M. C. P., & MACHADO, M. R. (Coords.). (2020). Compliance e gestão de riscos nas empresas estatais. Thomson Reuters Brasil.

ZANELATO, T. (2019). Compliance no setor público. JusPodivm.

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO (CGU). (2015). Guia de implementação de programas de integridade. CGU.

10. Integridade, Ética e Conduta Institucional - 30h

Conceitos de ética, moral e integridade; A ética no setor público; Códigos de ética e de conduta; Conflito de interesses na Administração Pública; Nepotismo; Assédio moral e sexual no ambiente de trabalho; A importância da cultura de integridade nas organizações; O papel da liderança na promoção da ética e da integridade.

Referências Bibliográficas Básicas:

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO (CGU). (s.d.). Integridade pública. Recuperado de <https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/integridade-publica>

COMISSÃO DE ÉTICA PÚBLICA DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. (2000). Código de Conduta da Alta Administração Federal. Presidência da República.

BRESSER-PEREIRA, L. C. (2009). Construindo o Estado Republicano: Democracia e reforma da gestão pública. Editora FGV.

11. Gestão de Riscos Jurídicos e Institucionais - 30h

Conceito e importância da gestão de riscos; A gestão de riscos no setor público; Metodologias e ferramentas para identificação, análise e avaliação de riscos; Matriz de riscos; Riscos jurídicos, operacionais, financeiros e de imagem; O papel do advogado na gestão de riscos; A integração da gestão de riscos com a governança e o compliance.

Referências Bibliográficas Básicas:

COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREADWAY COMMISSION (COSO). (2017). Gerenciamento de riscos corporativos: integrando estratégia e desempenho. COSO.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA (IBGC). (2017). Guia de orientação para gerenciamento de riscos corporativos. IBGC.

BRASIL. MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO. (2016). Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 01, de 10 de maio de 2016. Dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo federal.

12. Gestão para Advogados no Setor Público - 20h

A advocacia como negócio: planejamento estratégico para departamentos jurídicos; Gestão de pessoas e equipes jurídicas; Gestão financeira e orçamentária; Marketing jurídico e relacionamento com clientes internos; O uso de tecnologia na gestão jurídica (legaltechs e lawtechs); Gestão de projetos e processos no ambiente jurídico; Indicadores de desempenho e métricas para departamentos jurídicos.

Referências Bibliográficas Básicas:

LAMÔNICA, D. (2019). Gestão estratégica para escritórios de advocacia. Juruá.

CINTRA, G. de A. (2018). Gestão de escritórios de advocacia: teoria e prática. Atlas.

INSPER. (s.d.). Gestão estratégica de departamento jurídico. Recuperado de <https://ee.insper.edu.br/cursos/direito/gestao-estrategica-de-departamento-juridico/>

13. Liderança e Comunicação para Advogados - 30h

Teorias da liderança e estilos de liderança; O advogado como líder de equipes e projetos; Motivação, engajamento e desenvolvimento de equipes; Comunicação interpessoal e feedback; Oratória e técnicas de apresentação; Comunicação escrita: clareza, concisão e persuasão; Mediação e negociação de conflitos; A comunicação como ferramenta estratégica para o advogado.

Referências Bibliográficas Básicas:

VOLPP, J & PADUREAN, L. Smart Skills: O Trabalho é Fácil, As Pessoas Não. Brasília: CHROMA Leadership School, 2026.

CARNEGIE, D. (2019). Como fazer amigos e influenciar pessoas. Companhia Editora Nacional.

URY, W., FISHER, R., & PATTON, B. (2018). Como chegar ao sim: como negociar acordos sem fazer concessões. GMT.

14. Tomada de Decisão Jurídica em Ambientes Complexos - 30h

Processo decisório: racionalidade e vieses cognitivos; A tomada de decisão em cenários de incerteza e complexidade; Análise de cenários e prospecção de futuro; O uso de dados e evidências na tomada de decisão jurídica; Ferramentas e metodologias de apoio à decisão (árvores de decisão, análise multicritério); A dimensão ética na tomada de decisão; A responsabilidade do decisor público.

Referências Bibliográficas Básicas:

KAHNEMAN, D. (2012). Rápido e devagar: duas formas de pensar. Objetiva.

TALEB, N. N. (2008). A lógica do cisne negro: o impacto do altamente improvável. BestSeller.

BAZERMAN, M. H., & MOORE, D. A. (2013). Processo decisório. Elsevier.